



NIVV

**MEERJARENBELEIDSPLAN
2021-2025**

Meerjarenbeleidsplan – versie 20201112

Algemene gegevens

Bedrijfsnaam	Nederlands Instituut Veiligheid Zwemlocaties (NIVZ)
Adres	Zuidlarenstraat 57
Postcode, Plaats	2545 VP Den Haag
Redactie	Bernard Korte
E-Mailadres	Bernard.korte@nivz.nl
Telefoon	06 - 20 30 88 18
Website	www.nivz.nl

VOORWOORD

Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan van het Nederlands Instituut Veiligheid Zwemlocaties (verder: NIVZ). Het NIVZ is een stichting die – in opdracht – risico-inventarisaties uitvoert en advies geeft over strand¹- en zwemveiligheid bij zwemlocaties². In dit meerjarenbeleidsplan schetsen we op hoofdlijnen hoe wij ons verder zullen ontwikkelen. Dit document is onderdeel van de lijn ‘van visie tot uitvoering’.



Het meerjarenbeleidsplan wordt ondersteunt door het NIVZ-bedrijfsplan. In dit basisdocument wordt het NIVZ beschreven aan de hand van een SWOT-analyse en het Business Model Canvas (BMC). Het bedrijfsplan gaat in op de infrastructuur van het NIVZ, het aanbod, de klanten en de financiële uitvoerbaarheid.

De BMC-analyse leert ons dat de ‘NIVZ-kernwaarde’ haar onafhankelijkheid is. Vanuit deze kernwaarde ontwikkelt de NIVZ zich verder. Daarnaast is duidelijk dat het NIVZ wordt beoordeeld op de kwaliteit van haar dienstverlening. Kwaliteit is de tweede kernwaarde waar wij ons komende jaren op richten. Aan deze ‘waardes’ zijn vier strategische doelen gekoppeld die de leidraad zijn voor dit meerjarenbeleidsplan. Met het oog op de uitvoering is het onderscheid aangebracht tussen korte termijn (2021) en lange termijn (2022-2025).



Bernard Korte
Directeur NIVZ

¹ Het NIVZ is actief aan de kust, bij stadstranden en bij recreatiegebieden. Waar ‘strand’ genoemd wordt, moet men dus niet alleen denken aan de kust.

² De term zwemlocatie is opgenomen in de nieuwe Omgevingswet (invoering: 2022) en staat voor zwemmen in een open water/ oppervlaktewater/ natuurwater locatie. In dit document wordt vastgehouden aan deze definitie voor de term zwemlocatie.

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	3
INHOUDSOPGAVE	4
1. WIE ZIJN WIJ?	5
2. WAT IS ONZE VISIE EN MISSIE?	6
2.1. WAT ZIJN ONZE STRATEGIE DOELSTELLINGEN?	6
3. WAAR STAAN WE NU?	7
3.1. OVERZICHT 2017 - 2019.....	7
4. WAT GEBEURT ER OM ONS HEEN?	8
5. THEMA 1: KWALITEIT VAN RISICO-INVENTARISATIE EN ADVIES	9
5.1. WE BENADRUKKEN DAT WE EEN ONAFHANKELIJK INSTITUUT ZIJN	9
5.2. WE VERHOGEN DE KWALITEIT VAN ONS WERK.....	9
5.3. WE ONTWIKKELEN MEERDERE RISICO-INVENTARISATIE MODELLEN	9
6. THEMA 2: EFFECTIVITEIT EN BORGING BEHEERSMAATREGELEN	10
6.1. WE RICHTEN ONS OP EEN MEER CYCLISCH KWALITEITSPROCES VOOR STRAND- EN ZWEMVEILIGHEID	10
6.2. WE WILLEN EEN KEURMERK VEILIGHEID ZWEMLOCATIES INTRODUCEREN	10
7. THEMA 3: MARKETING EN COMMUNICATIE	11
7.1. WE MAKEN ONS BEKEND ALS HÉT INSTITUUT VOOR RISKASSESSMENT BIJ ZWEMLOCATIES	11
7.2. WE MAKEN INFORMATIE OVER VEILIGHEID VAN ZWEMLOCATIES TOEGANKELIJK	11
8. THEMA 4: OPDRACHTEN EN FINANCIËN	12
8.1. WE REALISEREN EEN GESTAGE GROEI VAN INKOMSTEN, IN LIJN MET ONZE GROEICAPACITEIT	12
8.2. WE BEPERKEN DE KOSTEN IN LIJN MET ONZE GROEICAPACITEIT	12
8.3. WE BESTENDIGEN ONS FINANCIËLE FUNDAMENT	12

1. WIE ZIJN WIJ?

De historie van het onafhankelijk risico-inventarisatie onderzoek (riskassessment) bij strand- en zwemlocaties in Nederland start in het begin van deze eeuw. Onder auspiciën van de International Life Saving federation of Europe (verder: ILSE) wordt het onderzoek naar risico's bij zwemlocaties in Nederland in 2005 geïntroduceerd. In die beginjaren worden, onder de naam 'Bureau Strandveiligheidskeuringen', meerdere riskassessments uitgevoerd.

Als full member van de ILSE heeft Reddingsbrigade Nederland (RN) dit initiatief vanaf de start ondersteund. Om de groeiende vraag naar -onafhankelijk- risico-onderzoek beter te beantwoorden stelt RN in 2012 een beleidsmedewerker, voor een klein deel van zijn tijd, in de gelegenheid om de aanbidding en de uitvoering van het werk te coördineren.

In december 2013 wordt de organisatie omgezet naar een stichting onder de naam Nederlands Instituut Veiligheid Zwemlocaties (verder: NIVZ). In het oprichtingsstatuut³ wordt de vereniging Koninklijke Nederlandse Bond tot het Redden van Drenkelingen (KNBRD) benoemd als bestuur van de stichting. De rol en positie van het bestuur is nader vastgelegd het Reglement van Dienstverlening⁴.

In 2019 wordt de wens om de Stichting NIVZ meer zelfstandig en onafhankelijk te positioneren geëffectueerd. Per 1 juni 2019 wordt een -deeltijd- directeur aangesteld. In het directie- en bestuursreglement⁵ worden de positie en de verhouding tussen directeur en het bestuur nader vastgelegd. Het NIVZ is vanaf 1 februari 2020 gevestigd te Den Haag.

Inmiddels werken twee 'vaste' zelfstandige adviseurs (zzp'ers) mee aan de ontwikkeling van het NIVZ. De mate van inhuur van de zzp-krachten is afhankelijk van de opdrachten die de NIVZ in portefeuille heeft. Daarnaast is er een kleine kring van 'ambassadeurs' ontstaan. Zij staan de NIVZ bij in zijn ontwikkeling en geven gevraagd en ongevraagd advies. Allen zijn deskundig op het gebied van strand- en zwemveiligheid.

In 2020 heeft het NIVZ 21 riskassessors in haar bestand. Deze medewerkers zijn opgeleid onder auspiciën van de ILSE en doen hun werk tegen een vrijwilligersvergoeding. Het NIVZ ondersteunt de riskassessors met hun werkzaamheden. De riskassessors worden bij de uitvoering van hun werk zo veel als mogelijk gefaciliteerd en krijgen daarnaast cursussen aangeboden om hun vaardigheden te verhogen.

³ Oprichtingsstatuut, versie 25957/MP, 20 december 2013

⁴ Reglement van Dienstverlening, versie BK/2020-06, vastgesteld in de bestuursvergadering van 22 juni 2020

⁵ Directie en bestuursreglement, versie 7 juni 2019

2. WAT IS ONZE VISIE EN MISSIE?

De visie geeft weer hoe de stichting idealiter de toekomst ziet. De missie geeft de identiteit, het 'bestaansrecht' van de organisatie weer en hoe zie die ideale wereld een stapje dichterbij brengt.⁶

VISIE

In de toekomst zijn er in Nederland geen verdrinkingen in het open water (oppervlaktewater / natuurwater / buitenwater) en zijn alle zwemlocaties gecertificeerd 'veilig'.

MISSIE

Het NIVZ wil hét toonaangevende instituut zijn voor risico-inventarisatie, advies- en keuringen bij zwemlocaties in Nederland. Het NIVZ bevordert, ontwikkelt en borgt kennis en maatregelen over de fysieke veiligheid rondom zwemlocaties in Nederland.

2.1. WAT ZIJN ONZE STRATEGIE DOELSTELLINGEN?

Onze strategie doelstellingen hebben wij gevat in thema's welke in de document verder staan uitgewerkt. In de periode 2021-2025 richt het NIVZ zich op de volgende vier thema's:

1. Kwaliteit van risico-inventarisatie en advies
2. Effectiviteit en borging van beheersmaatregelen
3. Marketing en communicatie
4. Opdrachten en financiën

⁶ De missie is vastgelegd als doelstelling in het NIVZ-statuut.

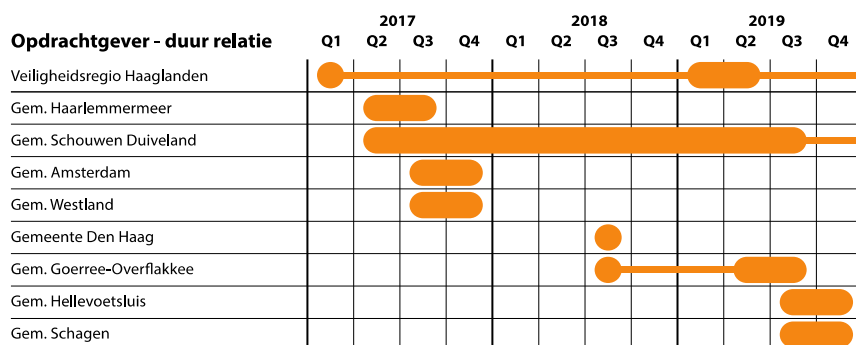
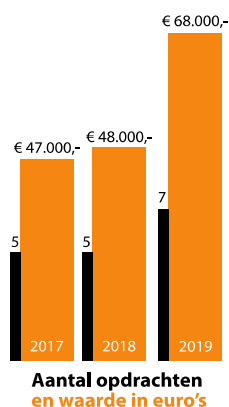
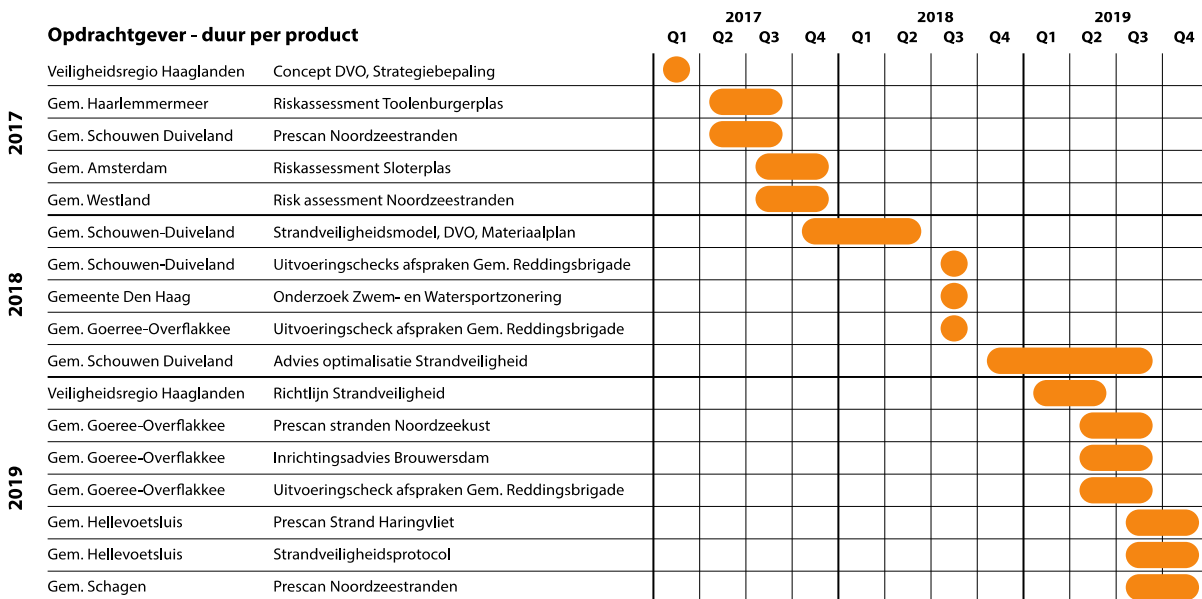
3. WAAR STAAN WE NU?

De afgelopen jaren heeft de NIVZ een flinke groei doorgemaakt. Voor de uitvoering van een risico-inventarisatie hanteert het NIVZ twee modellen: prescan en riskassessment. Beide modellen zijn geaccrediteerd door de ILSE. Uitgangspunt is dat in eerste instantie een (groot) gebied met meerdere zwemlocaties aan de hand van een prescan wordt gescand. De prescan levert een score van de diverse gebieden. De score geeft aan waar een riskassessment wordt aanbevolen dan wel noodzakelijk wordt geacht. Aan de Nederlandse kust komt het weinig voor dat de score leidt tot een riskassessment aanbeveling.

De praktijk leert dat de prescan gebruikt wordt als basis voor verdere optimalisatie van de strandveiligheid en de relatie tussen gemeente/veiligheidsregio en reddingsbrigade. Als ‘onderlegger’ voor ‘aanscherping’ van de strandveiligheid, het bewakingsmodel en de daarbij passende materialen. Nieuwe afspraken over de dienstverlening van de lokale reddingsbrigade(s) worden in toenemende mate vastgelegd in een DVO (dienstverleningsovereenkomst) tussen gemeente en reddingsbrigade. Het NIVZ begeleidt deze ‘optimalisatie-trajecten’.

Momenteel zijn de opdrachtgevers voor het NIVZ gemeenten en veiligheidsregio’s. Zij gaan specifiek naar het NIVZ voor de uitvoering van dergelijke riskassessments. Voor zover bekend, zijn er geen andere organisaties die deze uitvoeren. Het werkterrein van het NIVZ beslaat de kust, recreatie-gebieden en stadstranden. Het afgelopen jaar is het NIVZ met name ingezet bij kustlocaties.

3.1. OVERZICHT 2017 - 2019



4. WAT GEBEURT ER OM ONS HEEN?

De situatie rondom de zwemlocaties verandert in een hoog tempo. Bij de recreatiestranden is sprake van een grote toestroom van recreanten. Er zijn nieuwe watersportactiviteiten als golf- en kitesurfen en er worden steeds meer evenementen op het strand en in/ op het water georganiseerd. Daarbij wordt het strand niet alleen in de zomerperiode intensief gebruikt. Ook in het voor- en naseizoen zijn er steeds meer strandbezoekers en watersporters.

Daarbij groeit het aantal zwemlocaties. Met name groeit het aantal stadsstranden en waterrecreatiegebieden in dichtbevolkte steden. Op dit moment wijzen de provincies jaarlijks ca. 770 zwemlocaties aan. Er zijn geen officiële tellingen maar een grove inschatting leert dat er in werkelijkheid om en nabij de 900 zwemlocaties zijn in Nederland.

De organisatie van het strandtoezicht, de hulpverlening en de inzet van beheersmiddelen wordt steeds professioneler. We zien dat de verantwoordelijkheid voor de veiligheid op en rondom zwemlocaties langs de kust wordt opgepakt door de gemeente. Met lokale strandwachtorganisaties (meestal reddingsbrigades) wordt in toenemende mate een dienstverleningsovereenkomst (DVO) opgesteld. In lijn met ons advies worden deze DVO's vaak op basis van een actuele risico-inventarisatie opgesteld. Daarbij worden uitvoeringsafspraken gemaakt over de manier van toezicht houden en hulpverlening. De consensus is dat die afspraken alleen zijn te maken op basis van een degelijke risico-inventarisatie.

In het binnenland is de situatie anders. Daar richt de zorg voor de veiligheid van een zwemlocatie zich grotendeels op de biologische veiligheid. Waarbij regelmatig onderzoek naar de waterkwaliteit wordt gedaan. In de nabije toekomst zal onder invloed van nieuwe wetgeving deze situatie veranderen.

Vanaf 2022 geldt een nieuwe wetgeving voor zwemlocaties. De WHVBZ (Wet Hygiëne Veiligheid Badinrichtingen en zwemgelegenheden) uit 1969 komt te vervallen. De Omgevingswet komt hiervoor in de plaats en behelst meerdere bepalingen voor het beheer van zwemlocaties. De term *zwemlocaties* staat voor al het zwemmen in een open water/ oppervlaktewater/ natuurwater. De nieuwe wet gaat meer uit van een doelredenering, zonder direct verantwoordelijken aan te wijzen. In overleg tussen gemeente en de waterbeheerder (veelal waterschap, Rijkswaterstaat of provincie) moet deze verantwoordelijkheid worden opgepakt. Uit deze wet volgt dat de provincie en de omgevingsdiensten een meer actieve rol oppakken in de beheersing van de risico's op letsel en verdrinking bij 'hun' zwemlocaties. Het is van groot belang voor het NIVZ om goed te onderzoeken waar deze verantwoordelijkheid uiteindelijk per locatie komt te liggen.

5. THEMA 1: KWALITEIT VAN RISICO-INVENTARISATIE EN ADVIES

Opdrachtgevers hechten veel waarde aan de onafhankelijkheid van het NIVZ. Dit is een kernwaarde. Het NIVZ werkt eraan dat zij met een neutrale, onafhankelijke blik haar werk blijft doen. Daarbij leeft het besef dat op zowel de diepte van de risico-inventarisatie als de kwaliteit van de NIVZ-rapportages continu doorontwikkeld moet worden.

De modellen waar het NIVZ mee werkt, worden doorlopend verbeterd aan de hand van nieuwe inzichten. Daarnaast ontwikkelt het NIVZ nieuwe risico-inventarisatie modellen. De prescan is daar een voorbeeld van. De RIVZ (risico-index voor zwemlocaties) is in ontwikkeling als een 'risico-quickscan' die gebruikt kan worden door lifeguards en/of beheerders van een zwemlocatie. Het is de opmaat voor het periodiek (1x per 3 jaar) NIVZ-riskassessment op locatie. Met het oog op de (door)ontwikkeling van het ILSE-riskassessment blijft het NIVZ aangesloten bij de ILSE Rescue Commission.

5.1. WE BENADRUKKEN DAT WE EEN ONAFHANKELIJK INSTITUUT ZIJN

Acties 2021

- Er wordt een Raad van Advies (RvA) geïnstalleerd waarbij vertegenwoordigers van meerdere relevante partners meedenken over de richting van het NIVZ.

Acties 2022-2025

- De onafhankelijke positie staat als kernwaarde van het NIVZ als een huis en krijgt veel aandacht in alle communicatie. De rol van het NIVZ- bestuur en de RvA van het NIVZ ontwikkelt zich in lijn met dit uitgangspunt.

5.2. WE VERHOGEN DE KWALITEIT VAN ONS WERK

Acties 2021

- De NIVZ-rapporten worden 'strakker' ingericht, met beperkende en vaste tekstblokken. De inpassing van beeldmateriaal wordt vergemakkelijkt.
- De ontwikkeling gaat gepaard met een investering in een NIVZ-applicatie. Een interne werkgroep met één externe begeleider gaat hiermee aan de slag en rapporteert in het voorjaar van 2021.
- Er wordt een cursus georganiseerd voor de riskassessors 'werken met het nieuwe model'.

Acties 2022-2025

- In 2022 wordt de NIVZ-applicatie doorontwikkeld en gelanceerd. Met deze applicatie worden door de riskassessors de risico-inventarisaties in een vast format opgemaakt. De toevoeging en benoeming van beelden is onderdeel van deze applicatie. De verdere ontwikkeling is afhankelijk van projectfinanciering.

5.3. WE ONTWIKKELEN MEERDERE RISICO-INVENTARISATIE MODELLEN

Actie 2021

- NIVZ is met Reddingsbrigade Nederland en Leisureland bv in overleg met het ministerie van I&W om budget beschikbaar te stellen om een landelijke 'risico-quickscan' voor zwemlocaties te ontwikkelen.

Acties 2022-2025

- De ontwikkeling van de ILSE-modellen is een meerjarig proces en van groot belang voor de toepassing ervan in Nederland. Het NIVZ blijft betrokken bij de ILSE. Een vertegenwoordiging van het NIVZ zal aanwezig zijn bij het overleg van de ILSE rescue commission en het overleg van senior riskassessors en tutors.

6. THEMA 2: EFFECTIVITEIT EN BORGING BEHEERSMAATREGELEN

Het NIVZ is ervan overtuigd dat het proces van strand- en zwemveiligheid meer cyclisch moet worden gemaakt. Om dit te realiseren stimuleert het NIVZ dat na een riskassessment (met aanbevelingen), een optimalisatietraject wordt gestart. In dit traject worden beheersmaatregelen (waaronder toezicht- en hulpverlening) en beheersmiddelen (materialen, financiën) afgestemd op de risico's. Als dit optimalisatietraject is uitgevoerd moet worden gemonitord of de optimalisatie nog steeds up-to-date is. Dit door middel van praktijkchecks of periodieke herhalingsonderzoeken.

Er is behoefte aan een Keurmerk voor veilige zwemlocaties. Dit keurmerk is er nog niet en kan ontwikkeld worden door een onafhankelijk instituut. Het NIVZ wil dit instituut zijn. Na ontwikkeling van het keurmerk kan dit gepresenteerd en geïmplementeerd worden in de wereld van de open water zwemlocaties.

6.1. WE RICHTEN ONS OP EEN MEER CYCLISCH KWALITEITSPROCES VOOR STRAND- EN ZWEMVEILIGHEID

Acties 2021

- NIVZ, Reddingsbrigade Nederland en Leisureland bv overleggen met het ministerie van I&W om budget beschikbaar te stellen voor een onderzoek naar de effectiviteit van beheersmaatregelen bij aangewezen zwemlocaties.
- Gebieden (gemeenten) waar langer dan 3 jaar geleden door de NIVZ een risico-inventarisatie is gedaan, worden benaderd voor een herhalingsonderzoek.
- Ten aanzien van de borging van beheersmaatregelen zijn de eerste ervaringen opgedaan in de gebieden Schouwen-Duiveland en Goeree-Overflakkee met 'uitvoeringschecks'. Vanuit deze ervaringen wordt het NIVZ-auditmodel verder ontwikkeld. Hiervoor wordt een werkgroep ingericht. De werkgroep rapporteert haar bevindingen in april 2021.

Acties 2022-2025

- De uitvoering van herhalingsonderzoek / uitvoeringschecks / audits krijgt een plek in het cyclisch kwaliteitsmodel voor strandveiligheid. De NIVZ-audit wordt gepresenteerd als partij die de kwaliteits-cyclus (PDCA *plan-do-check-act*) op en rond zwemlocaties kan vormgeven.

6.2. WE WILLEN EEN KEURMERK VEILIGHEID ZWEMLOCATIES INTRODUCEREN

Acties 2021

- Er wordt overlegd met relevante partijen om te onderzoeken of de ontwikkeling van een keurmerk met een passende partner kan worden opgepakt. Zo wordt onderzocht of het NIVZ een veiligheidskeurmerk kan afgeven in relatie met de Blauwe Vlag. De Blauwe Vlag organisatie valt onder de Stichting KMKV (Keurmerk Milieu Veiligheid en Kwaliteit).

Acties 2022-2025

- Afhankelijk van de uitkomsten van het onderzoek in 2021, wordt al dan niet gezamenlijk met een relevante partner een Businesscase "Keurmerk voor Veilige Zwemlocaties" opgesteld en via pilots, evaluaties en bijstellingen, gepresenteerd en geïmplementeerd in de wereld van de (aangewezen) zwemlocaties.

7. THEMA 3: MARKETING EN COMMUNICATIE

Het NIVZ is de enige aanbieder van risico-inventarisaties bij zwemlocaties. Dat mag meer bekend worden gemaakt. Daarnaast is er behoefte vanuit professionals om op een centrale plek informatie te vergaren over veilige zwemlocaties en kennis en effectieve beheersmaatregelen. Het NIVZ wil die rol oppakken.

7.1. WE MAKEN ONS BEKEND ALS HÉT INSTITUUT VOOR RISKASSESSMENT BIJ ZWEMLOCATIES

Acties 2021

- Er wordt een NIVZ-businessplan / marketingstrategie opgesteld.
- Er wordt actief ingezet op bekendmaking van het NIVZ op sociale media en bij relevante congressen en workshops.
- Er verschijnt tweemaal per jaar een nieuwsbrief die gestuurd wordt naar alle eigenaren en beheerders van een zwemlocatie. In deze -en andere- communicatie wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan de -onafhankelijke- dienstverlening van het NIVZ.
- Verkeer naar de NIVZ-website (nivz.nl) wordt gestimuleerd. Door publicaties maar ook door de verder ontwikkeling van de 'geadopteerde' websites zoals muien.nl en verdrinkingen.nl

Acties 2022-2025

- Er is vaste regelmaat in de verzending van nieuwsbrieven en uitingen op sociale media.
- De 'media-waarde' van het NIVZ wordt gemeten en hierop wordt gestuurd.

7.2. WE MAKEN INFORMATIE OVER VEILIGHEID VAN ZWEMLOCATIES TOEGANKELIJK

Acties 2021

- NIVZ is met Reddingsbrigade Nederland en Leisureland bv in overleg met het ministerie van I&W om budget beschikbaar te stellen om te onderzoeken of er een landelijk (voorlichting)platform is in te richten die de actuele stand weergeeft met betrekking tot de fysieke veiligheid en de beheersmaatregelen bij alle aangewezen zwemlocaties.

Acties 2022-2025

- Afhankelijk van voornoemde subsidieaanvraag bij het ministerie van I&M wordt gekeken of het NIVZ een taak oppakt in de informatieverstrekking over muien en/of verdrinkingen per zwemlocaties.

8. THEMA 4: OPDRACHTEN EN FINANCIËN

Het NIVZ kiest voor een stabiele gelijkmatige jaarlijkse groei van + 5% van het resultaat. In de meerjarenbegroting 2021-2025 is een jaarlijkse groei van de inkomsten doorberekend van 15% en een groei in de kosten van 10%. Naast het verwerven van opdrachten wil het NIVZ zich richten op alternatieve financiering, waaronder subsidies vanuit centrale en regionale overheden.

8.1. WE REALISEREN EEN GESTAGE GROEI VAN INKOMSTEN, IN LIJN MET ONZE GROEICAPACITEIT

2021

- Er wordt ingezet op bestending van 5-6 opdrachten per jaar. Met de huidige bezetting is dit goed uitvoerbaar. Hebben we meer opdrachten dan hebben we ook meer capaciteit nodig.
- Het NIVZ zet in op de verkrijging van subsidie vanuit de centrale/ regionale overheid.
- De focus in 2021 blijft vooralsnog gericht op de (aangewezen) zwemlocaties aan de kust, bij stadsstranden en recreatieplassen.

2022-2025

- Het aantal risico-inventarisaties en adviezen laten we gestaag groeien, mede onder invloed van het succes van de NIVZ-applicatie.
- Het werkgebied wordt uitgebreid naar zwembaden en water gerelateerde evenementen.
- Uitbreiding van het bestand van riskassessors én auditors.
- Groei van subsidies vanuit centrale en regionale overheid. Het NIVZ loopt hierin op met Reddingsbrigade Nederland.

8.2. WE BEPERKEN DE KOSTEN IN LIJN MET ONZE GROEICAPACITEIT

2021

- Het contract met de directeur wordt uitgebreid. De salariëring is als vaste waarde doorgezet naar 2025, met dien verstande dat de wettelijke CAO-verhoging op het salaris wordt doorberekend.
- Er komt één extra investering om de kwaliteit van de risico-inventarisatie rapporten te verhogen. Deze investering wordt 'uitgesmeerd' over 2 jaar (2021-2022).

2022-2025

- De salariskosten blijven stabiel, alleen het budget voor inhuur derden zal wat stijgen. Tevens is voorzien in een doorlopende verhoging van het opleiding- en cursussen budget.
- De NIVZ richt zich verder op 'slimme financiering'. Door te werken in duidelijk afgebakende projecten en bijbehorende projectfinanciering en ondersteuning in natura door onderwijsinstellingen en studenten en vrijwilligers. Het moet met deze opzet ook mogelijk zijn om projectfinanciering door subsidies te realiseren.

8.3. WE BESTENDIGEN ONS FINANCIËLE FUNDAMENT

2021-2025

- De stichting heeft een gezonde financiële basis. Deze is opgebouwd vanuit de groei van het klantenbestand en de meerwaarde die we hebben geleverd.
- De liquide middelen zullen toenemen door een jaarlijks positief resultaat.